

# Les Ateliers de Giens, Comme si vous y étiez

## Quelle stratégie française dans le cadre d'H2020 ?

**Coordinateur** : Jean-François Dhainaut

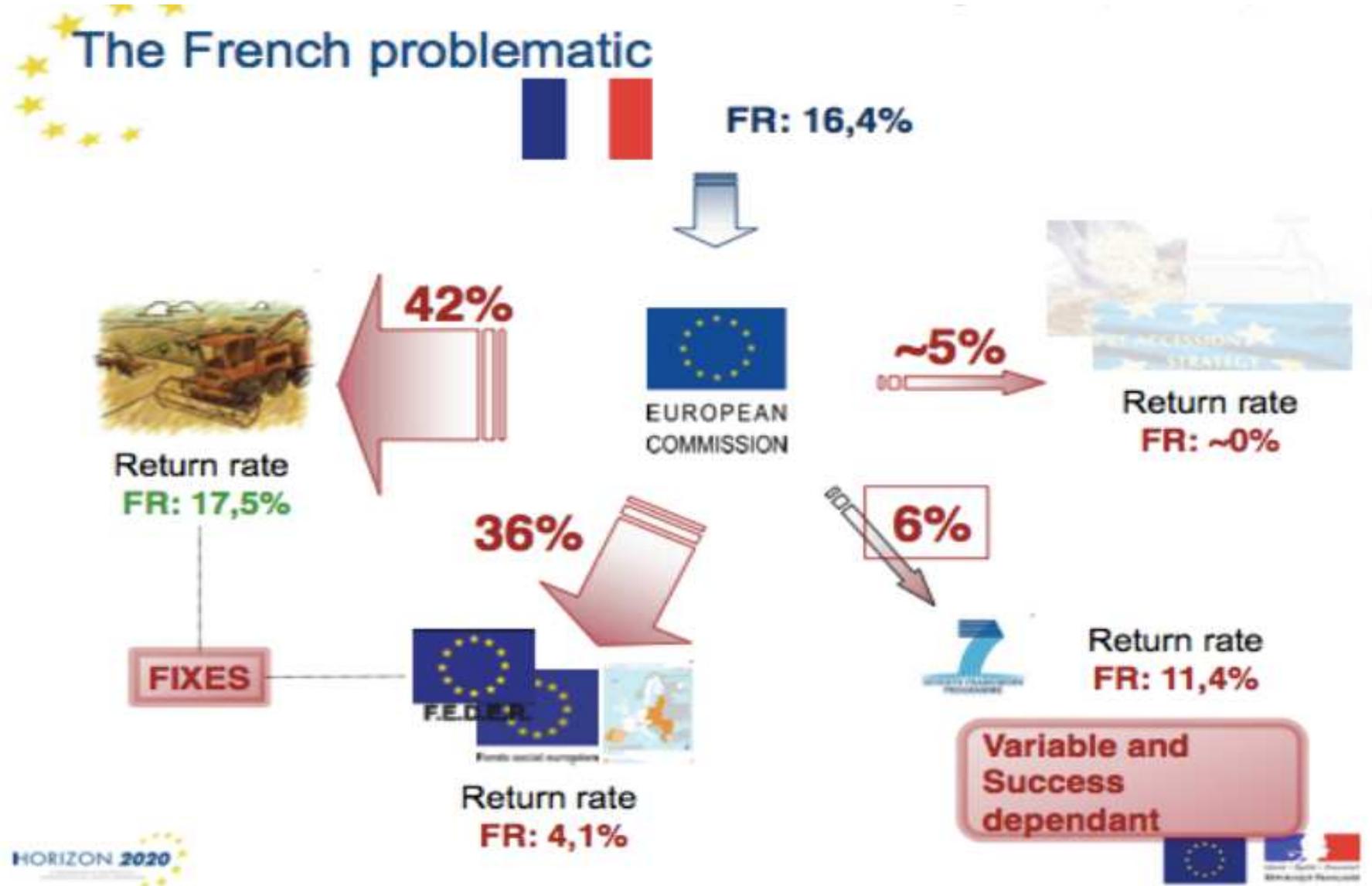
**Modérateur « académique »** : Vincent Diebolt

**Modérateur « industriel »** : Brigitte Pouletty

*Journée Nationale de Restitution  
des Rencontres de Pharmacologie et de Recherche Clinique  
Pour l'Innovation et les Technologies de Santé  
Paris, 25 mars 2015*

# Le contexte

# Contexte



# Contexte



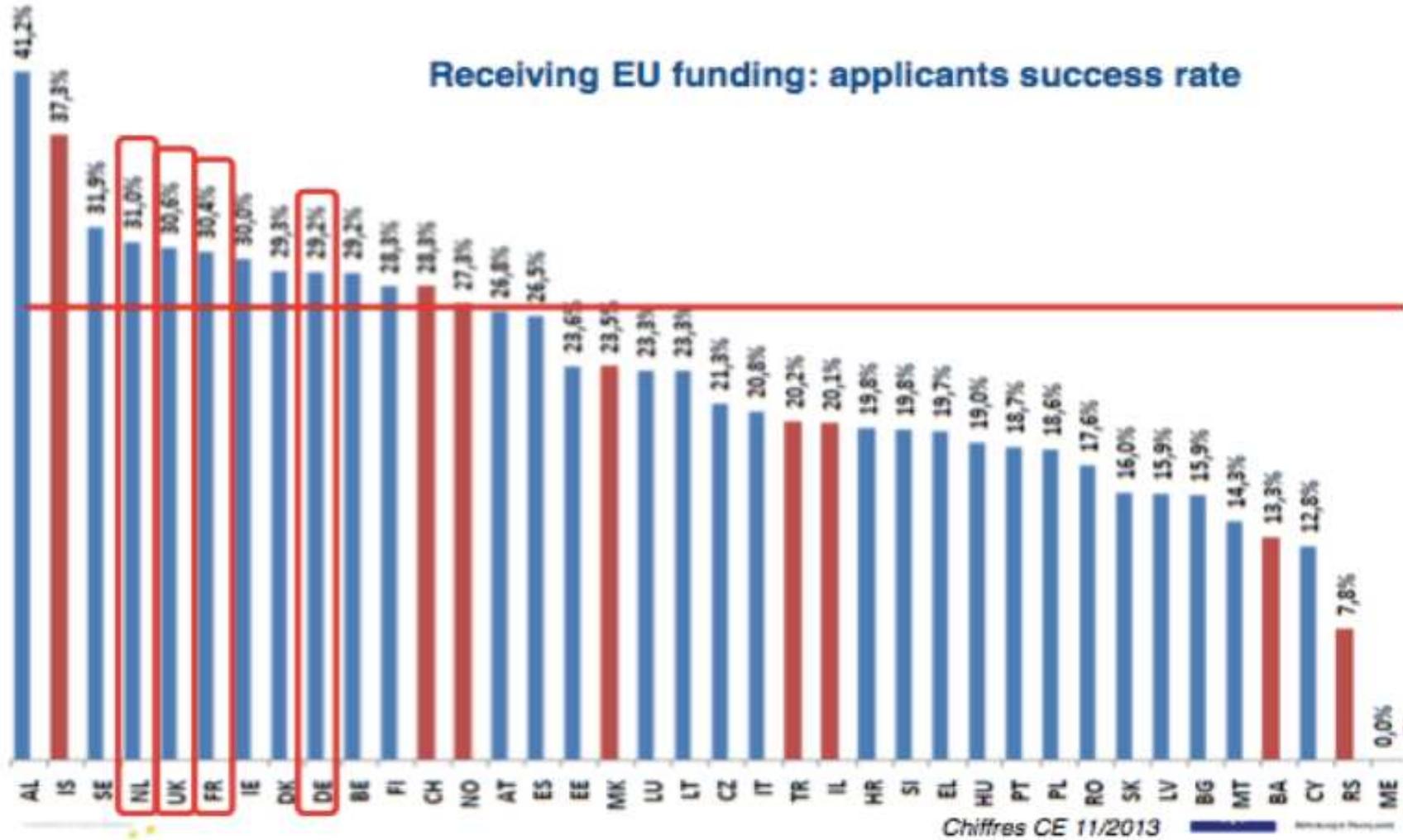
**For each 1€ France invested in FP7 (via budget of UE), only 0,7 € Will benefit to french teams! If we compare to Switzerland they get 3€ per 1€ invested**

**Alltogether it makes a loss of around 600M€ that goes to other EU/AC partners and competitors!  
We want to compare this figure to the annual resources of ANR...**

**Very uneven depending on the thematic  
Very good: Space: 26%, Aeronautic: 25%, Fission: 23%, Fusion: 21%  
Very Low: KBBE: 9%, NMP: 8%, environnement: 7%, SHS: 6%...**

# Contexte

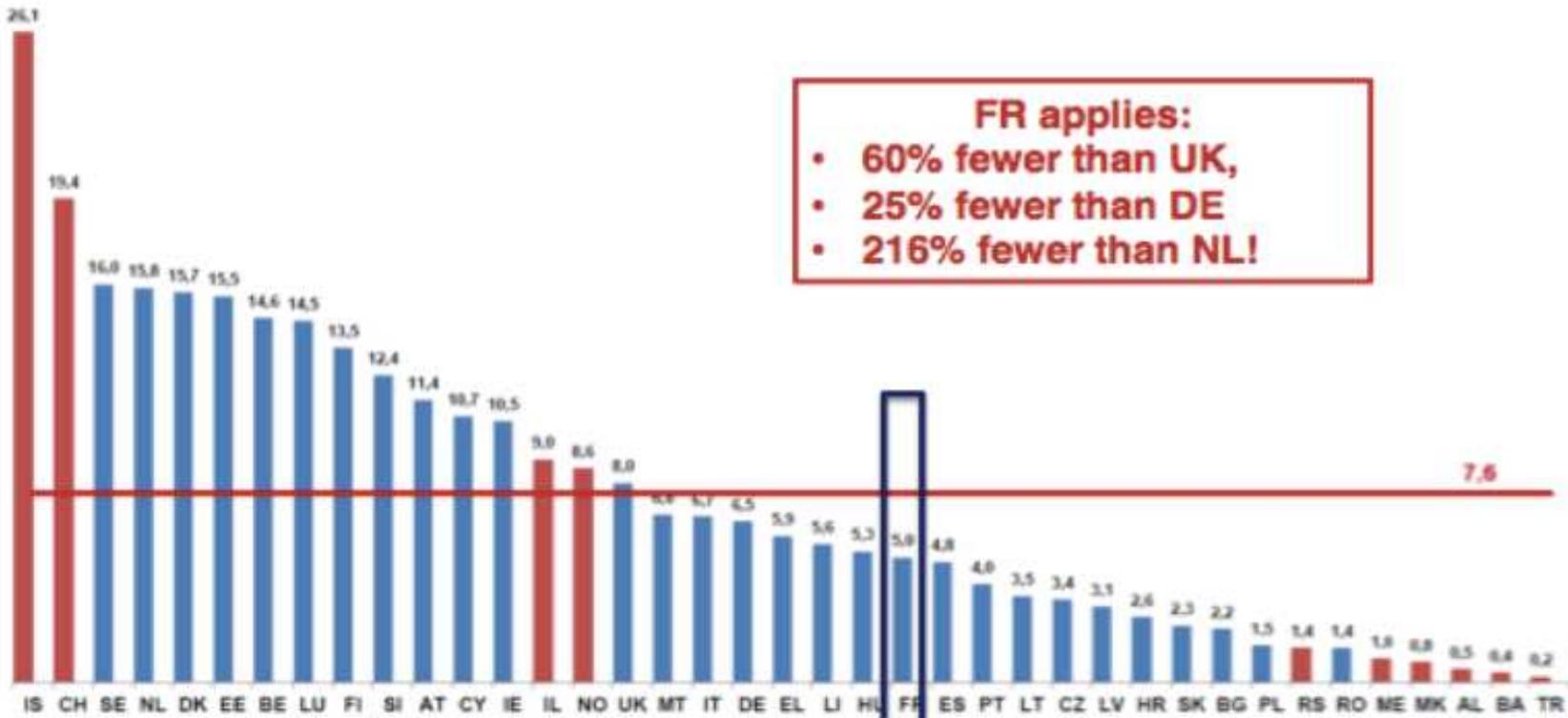
★ ★ ★ France is successful...



# Contexte

## Applicants numbers are not sufficient

Number of applicants in proposals weighted by country population (x 100.000)



**FR applies:**

- 60% fewer than UK,
- 25% fewer than DE
- 216% fewer than NL!

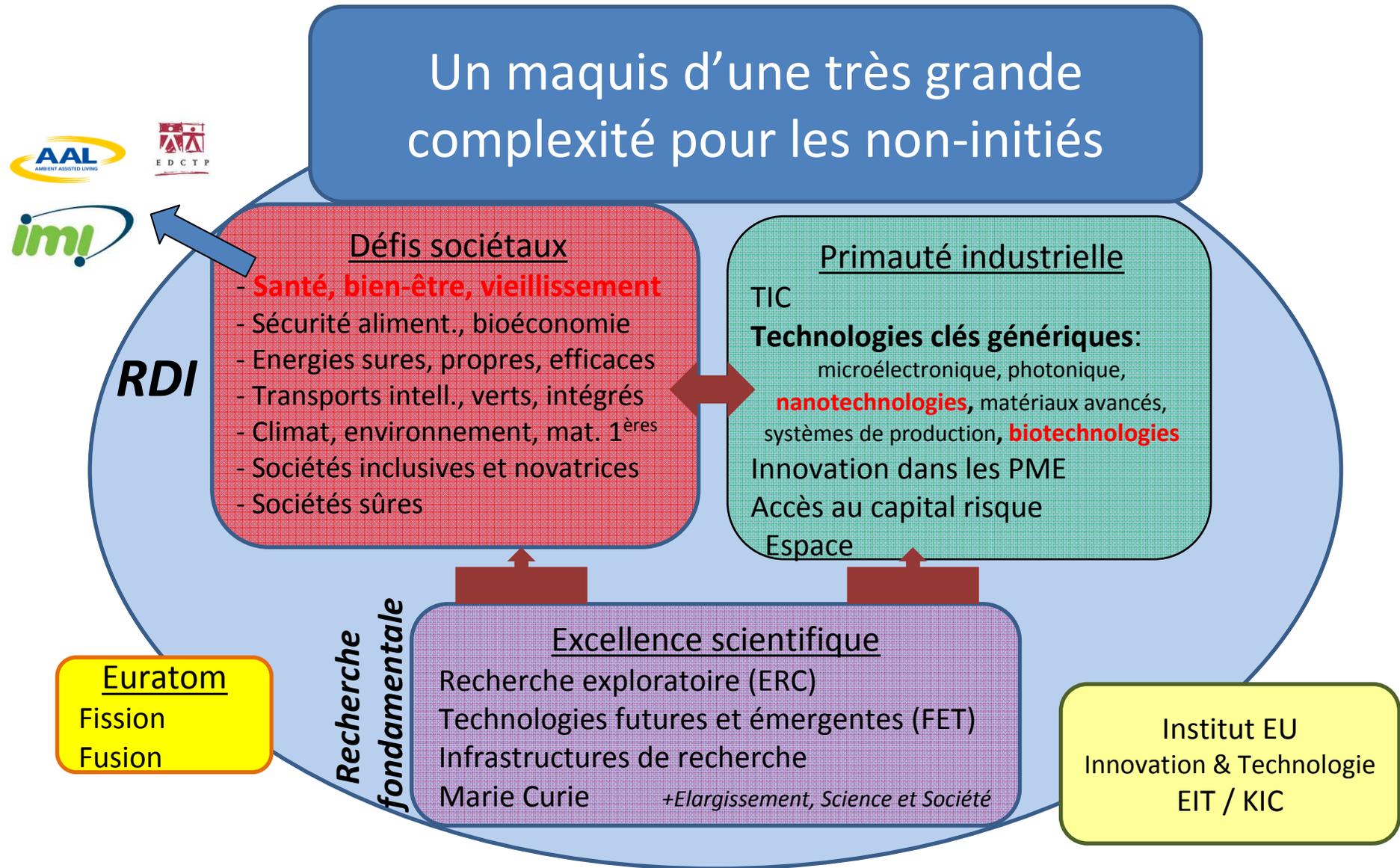
# Contexte



## Three priorities:

1. Excellent science
2. Industrial leadership
3. Societal challenges

# Contexte



# Les enjeux

# Les enjeux de la problématique

## Pour la France:

- un enjeu scientifique
- Un enjeu financier: « *Récupérer sa mise de fonds* »

# Les enjeux de la problématique

## Valoriser les atouts

- Expertise scientifique reconnue/Créativité
- Soutien financier à la recherche clinique (contrairement à bcp d'autres pays): PHRC ...
- Investissements dans des « *Pôles* » d'excellence/IHU; DHU ...
- Structuration et création /labellisation de réseaux:
  - Plans nationaux (Cancer; Alzheimer; Maladies rares)
  - F-CRIN; CeNGEPS
- Des compétences managériales (Ingénieurs)
- Existence de structures d'aide au montage & management de projets européens: Inserm-Transfert ; F-CRIN ...

# Les enjeux de la problématique

## Réduire les faiblesses

- Complexité du système français = « *Trop de guichets tue le guichet* » ...
- Une politique d'aménagement du territoire non ciblée sur la localisation réelle des compétences
- Multiplicité des sources de financement en France ➡ Effet pervers
- Silotage/éducation : « *il y a de la compétence mais on ne se parle pas* »
- Maîtrise de l'anglais insuffisante
- Problématique « RH »: attractivité statutaire/salariale faible
- Culture partenariale « Public/Privé » insuffisante
- Le secteur du « DM »: peu de culture de l'évaluation; difficulté méthodo.
- Impact du lobbying auprès des institutions européennes = trop faible
- Absence de reconnaissance de l'engagement dans des projets européens
- Méconnaissance et perception négative par les potentiels opérateurs

# Les enjeux de la problématique

## Contrer les menaces

- Recours exclusif aux structures privées (pour montage/suivi projet + pour management essais cliniques int.) = externalisation de la compétence (« *on apprend peu et ça coûte cher* »)
- « *Le temps est compté* »: les voisins sont de + en + performants (France = difficulté à définir une stratégie sur les axes d'excellence v/GB: choix de 7 domaines prioritaires)
- France = reléguée au rôle d'effecteur/contributeur; perte du leadership
  - ➡ Les bons centres français risquent d'être « noyés » dans des consortiums coordonnés par des centres étrangers = manque de visibilité et risque de fuite des experts

# Les enjeux de la problématique

## Saisir les opportunités

- Evolution de la réglementation européenne: « *Medical device* » & « *Clinical trials* » (Règlement 536/2014 du 16 avril 2014 relatif aux essais cliniques de médicaments à usage humain)
- Nouvelles opportunités de financement (Eranet; JPI/Joint programming initiative)
- Dynamique créée par ECRIN + les inv.d'avenir : F-CRIN; IHU (et ce qui en découle = DHU)
- Structuration de réseaux thématiques multinationaux d'investigation
- Mise en œuvre des actions du CSIS

# Les recommandations

# 12 recommandations et résultats

	ACTIONS	QUI ?
1	Actions d'inf°/formation ciblées	F-CRIN, Pôles de compétitivité; PCN
2	Motiver les experts français à être évaluateurs de projets européens	Une action commune: EPST; Univ. ...
3	Reconnaissance/Valorisation de la participation aux projets européens dans l'évolution des carrières et des structures	Universités; MESR; EPST
4	Assurer le caractère « transdisciplinaire » du projet européen: expertise méthodologique, économique et sociétal ainsi que dans le domaine de la valorisation/transfert de technologie	Universités; Ecoles d'ingénieur; Grandes écoles
5	Augmenter la visibilité du tissu des PME françaises à l'Europe	Pôles de compétitivité; Min. de l'industrie
6	Renforcer & coordonner le lobbying français auprès des instances européennes	PCN; ANR; AVIESAN

# 12 recommandations et résultats

	ACTIONS	QUI ?
7	Renforcer et valoriser l'expertise managériale; inciter à la mobilité des médecins/chercheurs tout au long de leur cursus	Grandes écoles; Universités; MESR
8	Adaptation en France de gestion financière et « RH » des projets européens	CNCR; Hôpitaux; EPST
9	Mutualisation des compétences et maintien du financement autour d'un nombre limité de centres d'expertise d'aide au montage et de management de projets européens en recherche clinique	AVIESAN; CNCR; Universités
10	Pour un format des PHRC plus proche des projets européens	Ministère Santé/DGOS
11	Un accompagnement adapté pour les DM	ARIIS
12	Définir des domaines prioritaires pour la France, sources prioritaires d'investissement	Ministères; AVIESAN

# Les perspectives

## Une mobilisation et un 1<sup>er</sup> frémissement ?

Pré-sélection Call 1 « Personalised Health Care »/PHC (Août 2014) – Horizon 2020

Pays	Déposés	Invités	%
FR	134	67	50
UK	208	98	47
DE	186	83	45
NL	163	80	49
IT	224	61	27
ES	203	60	30
AT	46	17	37
IE	41	17	41
IL	42	17	41
BE	42	17	41
SI	42	17	41
CH	42	17	41

Un Tx de sélection > à la ½ européenne (37%)

Mais seulement 6 projets à coordination française (/67) sélectionnés au final ....